

# **anne frank** stichting

**Jaarverslag 2025**

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	1
Bestuursverslag.....	2
Missie .....	2
Activiteiten.....	2
Vestiging, Bestuur en Toezicht .....	2
Ontwikkelingen en activiteiten 2025 .....	3
Toekomstverwachting 2026 .....	3
Financiering en continuïteit.....	4
Resultaat 2025.....	4
Risico's .....	5
Organisatiestructuur .....	8
Begroting .....	9
Jaarrekening 2025 .....	10
Balans per 31 december 2025 <i>(na voorstel resultaatbestemming)</i> .....	11
Staat van baten en lasten 2025.....	13
Kasstroomoverzicht 2025.....	14
Toelichting .....	14
Toelichting op de balans.....	21
Toelichting op de staat van baten en lasten .....	33
Fiscale positie 2025.....	40
Gebeurtenissen na balansdatum.....	41
Ondertekening van de jaarrekening .....	42
Overige gegevens .....	43
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	43



## Bestuursverslag

### Missie

De Anne Frank Stichting is een onafhankelijke organisatie die de plek beheert waar Anne Frank tijdens de Tweede Wereldoorlog was ondergedoken en waar zij haar dagboek schreef. De Stichting brengt haar levensverhaal wereldwijd onder de aandacht, mede ter bezinning op de gevaren van antisemitisme, racisme en discriminatie en het belang van vrijheid, gelijke rechten en democratie.

### Activiteiten

De Anne Frank Stichting is een museale en educatieve organisatie. Ongeveer de helft van de (flex)medewerkers is werkzaam ten behoeve van het museum en de museumbezoekers. De overige werknemers zijn voor het merendeel betrokken bij de ontwikkeling van educatieve projecten, publicaties en presentaties, bij het beheer en behoud van de collecties en bij activiteiten in binnen- en buitenland. Jaarlijks verschijnt een (online) jaarverslag van de Anne Frank Stichting met daarin de belangrijkste activiteiten van het voorafgaande jaar.

De activiteiten vertalen zich met name in de opbrengststromen entreegelden voor museumbezoek en levering van producten en diensten (winkelverkoop en horeca).

### Vestiging, Bestuur en Toezicht

Bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam (inschrijvingsnummer 33129466) zijn de volgende gegevens geregistreerd:

Statutaire naam: Anne Frank Stichting

Vestigingsplaats: Amsterdam

Rechtsvorm: Stichting

De directie vormt het bestuur van de Anne Frank Stichting. Zij wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de directie en staat haar met raad terzijde.

Ultimo 2025 bestond het bestuur uit:

- Ronald Leopold  
algemeen directeur
- Mireille Pondman  
zakelijk directeur

Ultimo 2025 bestond de raad van toezicht uit:

- Wouter Koolmees  
voorzitter
- Mirjam van Praag  
vice-voorzitter
- Paul Doop
- Kathleen Ferrier
- Itay Garmy
- Martine Gosselink
- Marianne van Praag



## Ontwikkelingen en activiteiten 2025

Verslagjaar 2025 betreft het tweede jaar uit ons nieuw Strategisch Plan (SP) voor de periode 2024-2027 met de titel "Bruggen Bouwen". Met behulp van vier inhoudelijke focuspunten hebben we onze ambities scherp gesteld en vertaald naar 4 aansprekende programma's en 1 randvoorwaardelijk programma betreffende fondsenwerving. Ons antwoord op de uitdagingen van vandaag, met groeiend antisemitisme en andere vormen van groepshaat, is terug te vinden in deze vier inhoudelijke programma's. Innovatie en opschaling zijn de gemene deler. Innovatie binnen het programma 'Anne in onze tijd' leidde in 2025 onder andere tot de opening van onze eerste museale, reizende expositie in het buitenland (New York). Deze tentoonstelling heeft na ruim een jaar meer dan 300.000 bezoekers bereikt waarvan ruim 70.000 scholieren. Niet alleen hebben we hiermee ons bereik vergroot, de tentoonstelling is ook met grote belangstelling ontvangen met lovende recensies. Zodanig zelfs dat besloten is om de tentoonstelling door de VS te laten reizen. Innovatie en opschaling van succesvolle activiteiten vond ook plaats binnen het programma "Educatie nu!". Hierin leidde de in 2024 voorbereide opschaling van ons werk in het voetbal, in 2025 tot een uitbreiding van 80 naar 270 workshops. Deze en andere tastbare resultaten hebben we in 2025 met een Midterm evaluatie in kaart gebracht en in het eerste kwartaal van 2026 afgerond. Deze evaluatie constateert dat we goed op stoom zijn als organisatie als het gaat om de ambities uit het SP. Zowel binnen de missionaire taken als de bedrijfsvoering. Daarnaast geeft het belangrijke aanbevelingen voor de laatste twee jaar van deze SP-periode.

Voor ons museum is in het Strategisch Plan ingezet op "operational excellence". Met de

## Jaarrekening 2025

ontvangst van meer dan 1,2 miljoen bezoekers elk jaar is het van belang te blijven investeren in de bezoekersfuncties die met elkaar leiden tot een betekenisvol bezoek. In 2024 werd de herziening van het functiehuis afgerond waarmee in 2025 ook daadwerkelijk geïnvesteerd kon worden in uitbreiding van kwaliteit en kwantiteit van formatie in het museum. Hiermee is de continuïteit van het werk beter geborgd en is meer ruimte ontstaan voor vooruit kijken, anticiperen en structureel verbeteren van werkprocessen en dienstenaanbod. Ook is de in 2024 verrichte ruimtelijk verkenning gericht op bouwkundige optimalisaties in het museum, verder gebracht naar een Plan van Aanpak waarmee in 2026 gekomen kan worden tot een ontwerp. De gewenste optimalisaties variëren van het creëren van meer groepsruimtes zodat meer individuele bezoekers een introductieprogramma kunnen volgen tot het verbeteren van de entree en logistiek voor bezoekers met een fysieke beperking.

Tenslotte is in 2025 extra aandacht geweest voor interne communicatie. In de onrustige wereld van vandaag waarin een gepolariseerde "tone of voice" soms de overhand neemt, merken we dat het steeds belangrijker wordt om nog meer tijd vrij te maken elkaar goed en tijdig te informeren en ruimte te maken voor interne dialoog.

## Toekomstverwachting 2026

Het succes van onze tijdelijke museale tentoonstelling in New York heeft geleid tot de mogelijkheid om dit jaar deze expositie in Chicago te openen. We verwachten dat na dit jaar de expositie periodiek een andere staat zal kunnen aandoen tot en met in ieder geval 2029, het centennial van Anne Frank.

Hoewel -zoals gebruikelijk- de eerste twee maanden van 2026 iets rustiger zijn verlopen qua bezoekersaantallen liggen verkoopcijfers sinds de voorjaarsvakantie conform



verwachting. De verwachting is nu dan ook nog steeds dat de geschatte opbrengsten voor 2026 kunnen worden gerealiseerd. Dit uiteraard binnen de context van groeiende onzekerheid over onze wereldeconomie en geopolitieke verhoudingen die consequenties kunnen hebben voor het internationaal reisverkeer.

Onzekerheid over behoud van ons huidige imago en positie als bruggenbouwer zal ons ook in 2026 versterkt bezighouden. We zijn meer dan ooit overtuigd van onze koers maar beseffen dat in een tijd waarin zelfs democratie en rechtstaat geen neutrale begrippen meer zijn, de impact van onze activiteiten onder druk staat. We zetten hierover dan ook het gesprek voort met RvT, bestaande en nieuwe stakeholders. Hierin betrekken we niet alleen onze inhoudelijke positionering maar kijken we ook hoe we deze met onze uitvoeringsagenda zoveel mogelijk kracht kunnen bijzetten ( "walk the talk" ).

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum, die de verwachtingen beïnvloeden.

### Financiering en continuïteit

De continuïteit van de Anne Frank Stichting blijft geborgd door een solide vermogenspositie en een positief exploitatieresultaat. Het eigen vermogen is in 2025 verder toegenomen tot € 11,3 miljoen (2024: € 9,1 miljoen), voornamelijk door toevoeging aan de bestemmingsreserves.

Tegelijkertijd is de liquiditeitspositie in het verslagjaar afgenomen. De liquide middelen daalden van € 11,9 miljoen ultimo 2024 naar € 7,7 miljoen ultimo 2025. Dit wordt met name verklaard door negatieve operationele kasstromen van € 3,8 miljoen, die grotendeels samenhangen met mutaties in het werkkapitaal, waaronder een afname van kortlopende schulden.

De stichting beschikt over voldoende financiële buffers en heeft geen externe financieringsbehoefte. De aanwezige liquiditeit, in combinatie met de omvang van het eigen vermogen, maakt dat de organisatie in staat is om aan haar verplichtingen te voldoen en haar activiteiten voort te zetten.

Net als in voorgaand jaar bestaat de mogelijkheid om, indien nodig, een beroep te doen op Stichting Vrienden van de Anne Frank Stichting. Tevens blijft de eerder afgesloten leningsovereenkomst met deze stichting van kracht, die direct opeisbaar is en bijdraagt aan flexibiliteit in het liquiditeitsbeheer.

### Resultaat 2025

Het resultaat uit gewone bedrijfsvoering over 2025 bedraagt € 2,2 miljoen positief (2024: € 2,6 miljoen). De baten zijn gestegen naar € 27,6 miljoen (2024: € 25,7 miljoen), met name door hogere opbrengsten uit projecten en subsidies.

De entreegelden zijn licht toegenomen tot € 18,5 miljoen en blijven de belangrijkste inkomstenbron. De opbrengsten uit projecten en subsidies laten een sterke stijging zien naar € 6,0 miljoen (2024: € 3,9 miljoen), met een bijbehorende stijging van de projectkosten.

De totale lasten zijn gestegen naar € 25,6 miljoen (2024: € 23,4 miljoen), vooral door hogere personeelskosten en projectkosten. Ondanks deze kostenstijging is een solide positief resultaat gerealiseerd.

Het bestuur adviseert de Raad van Toezicht om de jaarrekening goed te keuren, en het resultaat € 2.167.995 als volgt te bestemmen:

- Een bedrag van € 5.267 zal worden onttrokken aan de bestemmingsreserve "Editie wetenschappelijk en historisch onderzoek"



## anne frank stichting

- Een bedrag van € 51.002 zal worden onttrokken aan de bestemmingsreserve "Museum bezoek".
- Een bedrag van € 100.713 zal worden onttrokken aan de bestemmingsreserve "Organisatie Ontwikkeling".
- Een bedrag van € 2.324.977 zal worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve "Benodigd weerstandsvermogen".

Het eigen vermogen wordt aangehouden om het doel van de Stichting te kunnen verwezenlijken. Naar aanleiding van de Corona-pandemie en daardoor de sluiting van het museum is een methode bepaald voor de vorming van het benodigde weerstandsvermogen. Uit berekeningen is gebleken dat dit idealiter op 60% van het balanstotaal uitkomt. Dit resulteert per ultimo 2025 in een benodigd weerstandsvermogen van € 10,5 miljoen. De stand van het weerstandsvermogen na toevoeging van de € 2,3 miljoen is per 31-12-2025 € 9,7 miljoen. Met de verdere opbouw van de bestemmingsreserve in 2025 is een belangrijke stap gezet richting het beoogde niveau. De stichting blijft sturen op een robuuste financiële buffer om toekomstige risico's en mogelijke schommelingen in inkomsten op te kunnen vangen.

Hoewel de liquiditeitspositie in 2025 is afgenomen, blijft deze op een toereikend niveau. Tegelijkertijd is de solvabiliteit verder verbeterd door de versterking van het eigen vermogen.

### Risico's

#### *Van strategische aard*

Zoals al gemeld werd in het jaarverslag over 2024 kampen we ook voor de komende jaren met onzekerheid en polarisatie in de wereld om ons heen; dit zal onverminderd de nodige

#### Jaarrekening 2025

strategische uitdagingen blijven opleveren. Dit mitigeren we door het gesprek intern hierover te blijven voeren, daar waar nodig met externe expertise, gericht op het ontwikkelen en achter de hand hebben van alternatieve scenario's, zowel inhoudelijk als financieel. Hiermee houden we onze wendbaarheid hoog, mocht dat nodig zijn.

De oorlog in Oekraïne en de conflicten in het Midden-Oosten hebben in 2025 nog geen merkbare gevolgen gehad voor het museumbezoek, ook op dit punt is de onzekerheid groot. Disruptie van het internationaal reisverkeer als gevolg van deze conflicten is niet denkbeeldig.

Gezien onze afhankelijkheid van (internationaal) museumbezoek kunnen de geopolitieke ontwikkelingen hun weerslag krijgen op de financiering van de organisatie. Vanuit ons vigerend strategisch plan zijn in het afgelopen jaar concrete stappen gezet om die afhankelijkheid onder andere door middel van fondsenwerving te reduceren en de financieringsbasis van de organisatie te verbreden. Zoals het er nu naar uitziet maken we hier de goede stappen in maar zal het gewenste resultaat meer tijd vergen dan aanvankelijk gedacht. Dit nemen we mee in de verschillende financiële scenarioplannen.

#### *Van operationele aard*

De continuïteit van de bedrijfsvoering bij AFS is in hoge mate afhankelijk van IT-toepassingen, zoals het e-ticketing systeem, de toegangscontrole en het roosterplansysteem. De betrouwbaarheid en continuïteit van deze toepassingen zijn van cruciaal belang voor de operatie en de betrouwbaarheid van de financiële verslaglegging. Nieuwe applicaties worden dan ook uitgebreid getest voordat ze in gebruik worden genomen, en er is een back-up en recoverybeleid vastgesteld. In 2025 is flink geïnvesteerd in cybersecurity.



Veiligheid betreft hier niet alleen de data van AFS maar ook die van de bezoekers (AVG). De in 2024 geconstateerde toename van “copy-cats” online speelde ook in 2025; partijen die (een deel van) onze website kopiëren en daarmee waardevolle data van onze (potentiële) bezoekers stelen. Net als in 2024 zijn hier, mede dankzij kennisuitwisseling met andere musea, effectieve stappen ondernomen. We kunnen het niet geheel voorkomen maar monitoren actiever zodat bijvoorbeeld via “notice and take down”-procedures deze websites snel uit de lucht kunnen worden gehaald.

Veiligheid is sinds jaar en dag een speerpunt in de bedrijfsvoering. Het risico op veiligheidsissues wordt onder meer verlaagd door regelmatige toetsing van maatregelen in ons veiligheidsplan en door frequente oefeningen. In het licht van groeiende dreiging ten aanzien van digitale incidenten wordt sinds 2025 gewerkt volgens een effectieve procedure met betrekking tot incident en databeheer. Cybersecurity is daarmee in 2025 integraal onderdeel geworden van alle reeds bestaande werkprocessen ten aanzien van incidentenbeheer. Als het gaat om veiligheid in brede zin, is op het gebied van veiligheid door directie en diverse MT-leden een vervolg gegeven aan de crisismanagementtraining in het 2024 met een zogenaamde “table top”. Hierin worden werkafspraken, rollen en procedures met elkaar getoetst en geoefend.

Sociale veiligheid heeft eveneens onze aandacht. Hoewel AFS werkt met een extern vertrouwenspersoon waarmee jaarlijks wordt geëvalueerd zien we ook dat op het gebied van preventie nog kansen liggen. In 2025 is dan ook nieuw integriteitsbeleid opgesteld (inclusief nieuwe klachtenprocedure) dat bij de implementatie in 2026 voorziet in interne training en bijscholing.

Tenslotte is in 2025 verder gewerkt aan uitvoering van het organisatie ontwikkelplan, dat is voortgekomen uit de in 2023 vastgestelde bestuurlijke agenda. Dit plan is gericht op versterking van de organisatie met het oog op bestaande en nog te verwachten uitdagingen. Tijdens de Midterm evaluatie is bekeken of we ook hier nog voldoende op koers liggen, gelet op de beoogde doelstellingen. Daar waar dit nog niet het geval is zijn duidelijke acties geformuleerd voor vervolg.

### *Van financiële aard*

In 2025 zijn de investeringen in onze organisatie met het oog op continuïteit in het museum en innovatie en opschaling in de educatieve en projectorganisatie, goed op stoom gekomen. Dit is onder andere te zien in de geplande groei van formatie (zie ook: “Organisatiestructuur”) en de toename in projectkosten. Dat zorgt ervoor dat de reguliere exploitatie langzaam maar zeker uit de situatie van onderbesteding komt en sinds covid weer met volle kracht aan de missie werkt. Financieel betekent dit dat de vrije ruimte in de begroting zoals gewend in de voorgaande jaren, kleiner wordt en strakker gestuurd moet worden op de exploitatie. Gecombineerd met de al eerder geconstateerde onrust in de wereld om ons heen en de mogelijke effecten die dat kan hebben op onze exploitatie, wordt gewerkt aan een meerjarenbegroting (MJB). Deze MJB is voorzien van meerdere scenario’s waardoor sneller ingespeeld kan worden op materiele veranderingen in de kosten- of opbrengsten binnen de reguliere exploitatie.

Sinds enkele jaren zijn belangrijke componenten in ons financieel management ongewijzigd. Uitgaven worden indien passend, flexibel gehouden, bijvoorbeeld door gebruik te maken van projectaanstellingen voor kortlopende projecten en van een



uitzendorganisatie voor een deel van de operationele bezetting in het museum. We herijken regelmatig de gewenste verhouding tussen vaste- en flexibele inzet. Een groot deel van de educatieve projecten wordt mogelijk gemaakt door projectsubsidies en projectbijdragen. Deze projecten vinden slechts doorgang indien de subsidie is verstrekt.

Het komende jaar zal het kostenpatroon van de Anne Frank Stichting verder worden beïnvloed door een krappe arbeidsmarkt (in bepaalde segmenten), stijgende energiekosten en toenemende inflatie, hetgeen zich vertaalt in hogere personeelskosten en overige bedrijfskosten. De Anne Frank Stichting heeft voorlopig voldoende mogelijkheden om deze effecten op te vangen maar vermijdt uiteraard zoveel mogelijk het verhogen van tarieven voor haar prioritaire doelgroep jeugd en jongeren.

Jaarlijks wordt een fraude-analyse uitgevoerd om diefstal en andere vormen van fraude te voorkomen. Op dit moment is geen fraude bekend bij de Stichting.

De Anne Frank Stichting maakt geen gebruik van financiële instrumenten. Er is geen sprake van complexe toerekeningsproblemen of andere risico's met betrekking tot de financiële verslaggeving.

### *Wet- en regelgeving en governance*

Periodiek wordt getoetst of de Stichting aan de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) blijft voldoen. Veranderde wetgeving, bijvoorbeeld op het terrein van arbeidsrecht, kan een impact hebben op de (personeels)kosten. De Stichting volgt de loonontwikkelingen van de Museum cao indien dat financieel haalbaar is. Ook ontwikkelingen bij het pensioenfonds PFZW kunnen invloed hebben op de

loonkosten, en worden derhalve nauwlettend gevolgd.

De Anne Frank Stichting volgt als lid van de Museumvereniging de Ethische Code voor Musea en onderschrijft de Governance Code Cultuur.

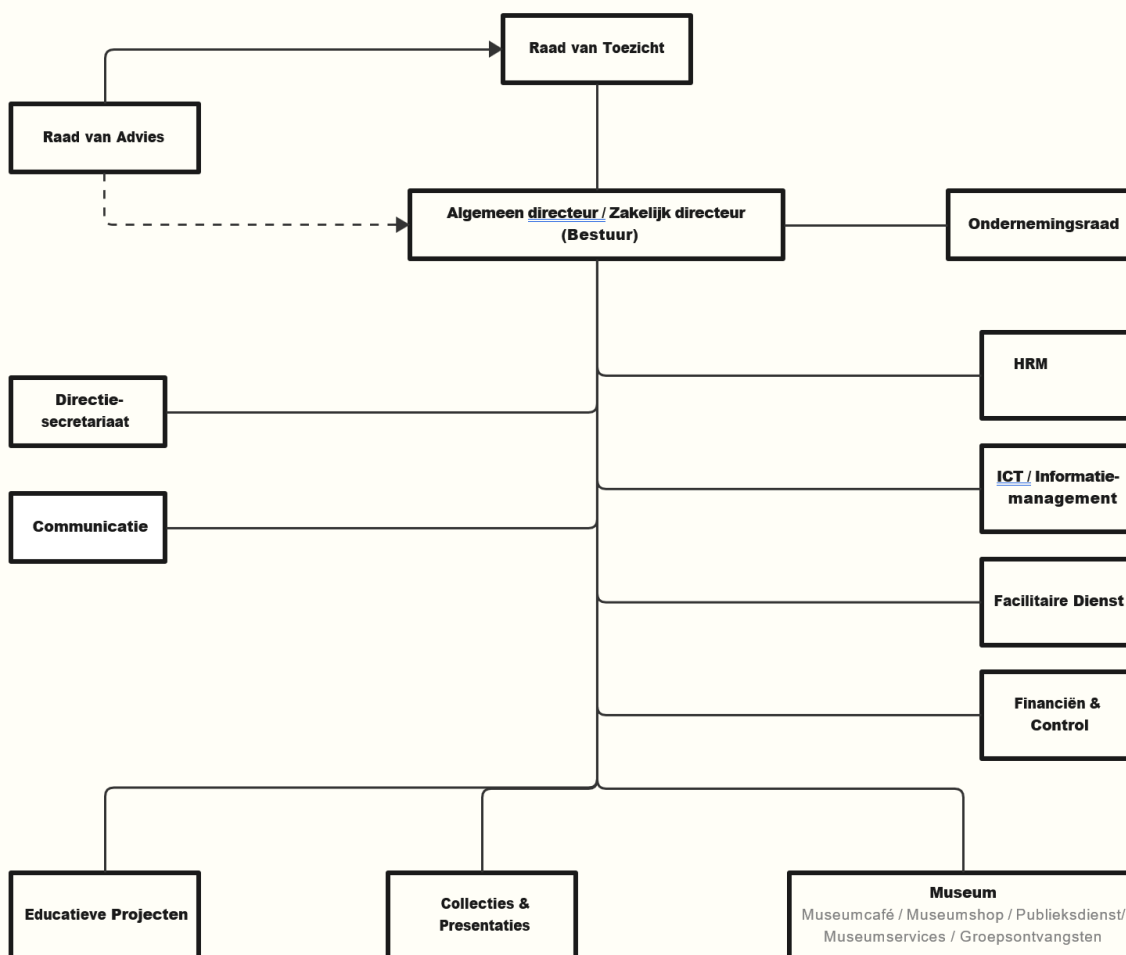
### *Verduurzaming*

Duurzaamheid is een belangrijk thema dat ook voor onze organisatie in het afgelopen jaar volop aandacht heeft gekregen. De in 2025 afgeronde grootschalige verduurzaming van onze museum- en kantoorpanden, zal een positief effect hebben op de ecologische footprint van de Anne Frank Stichting en tevens zorgen voor een besparing op de energierekening. De eerste rapportages op dit vlak in 2026 geven hier al blijk van. Niet onbelangrijk is daarnaast dat een verbetering van de kwaliteit van het vastgoed ook een positief effect heeft op het comfort van de bezoekers en medewerkers. Bij het uitwerken van onze verbouwingsplannen voor de publieksruimtes zal het thema duurzaamheid wederom worden meegenomen. Binnen het personeelsbeleid zijn via de aanscherping van de reiskostenvergoeding positieve incentives opgenomen voor medewerkers om zoveel mogelijk gebruik te maken van fiets, OV of wandelen.



## Organisatiestructuur

De dagelijkse leiding van de Stichting valt onder het bestuur, gevormd door de algemeen directeur en zakelijk directeur. Zij worden hierin bijgestaan en geadviseerd door de Ondernemingsraad. De Raad van Toezicht houdt toezicht op de directie en staat haar met advies terzijde. Gedurende 2025 zagen we, conform de ambities van het huidige SP, een groei in de formatie van 71 naar 77 fte, daarnaast zijn er 44 fte flexmedewerkers en 59 fte vrijwilligers. Vanaf januari 2024 is voor de duur van het SP 2024-2027 het programmatisch werken ingevoerd voor de innovatie en strategisch planprojecten. Hierbij worden 3 programma's aangestuurd door bestaande afdelingshoofden, zijnde Communicatie (programma 5, fondsenwerving), Educatieve projecten (programma 4, Educatie nu!) en Collecties en Presentaties (programma 1, Anne in onze tijd). Daarnaast zijn twee programma's aangestuurd door externe programmamanagers. Dit zijn programma 3 (Bezoek en Impact) en programma 2 (Jongeren aan zet). Deze programmamanagers hebben vergelijkbare budget- en managementverantwoordelijkheden als de afdelingshoofden en rapporteren rechtstreeks aan de directie.



## Begroting

De begroting van 2026 ten opzichte van de realisatie en begroting 2025 is als volgt verkort weergegeven:

	Begroting 2026 €	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €
<b>Baten</b>			
Entreegelden	17.448	18.455	18.200
Baten uit levering producten en/of diensten	2.865	2.715	3.050
Opbrengsten projecten en subsidies	4.869	6.016	1.587
Overige baten	1.406	459	920
<b>Totaal baten</b>	<b>26.588</b>	<b>27.644</b>	<b>23.757</b>
<b>Lasten</b>			
Inkoopwaarde geleverde producten	1.318	1.266	1.455
Personeelskosten	14.678	12.497	12.806
Afschrijvingen	156	149	172
Kosten projecten	5.460	5.422	3.852
Overige lasten	4.410	6.275	5.651
	<b>26.022</b>	<b>25.609</b>	<b>23.936</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>566</b>	<b>2.035</b>	<b>-179</b>
Financiële baten en lasten	175	133	140
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>741</b>	<b>2.168</b>	<b>-39</b>
Belastingen	-	-	-
<b>Resultaat na belastingen (voor resultaatbestemming)</b>	<b>741</b>	<b>2.168</b>	<b>-39</b>
Dotatie cq onttrekking bestemmingsreserves	330	2.168	280
<b>Resultaat na onttrekking bestemmingsreserves</b>	<b>1.071</b>	<b>-</b>	<b>241</b>

De Begroting 2026 laat een negatief resultaat (-€ 1.003) zien als het gaat om de reguliere exploitatie en projecten. De inkomsten uit het tijdelijke project USA zorgen voor een positief resultaat van € 1.071). Op dit moment is een meerjarenbegroting (MJB) in ontwikkeling dat met behulp van meerdere scenario's perspectief geeft op het weer sluitend krijgen van de reguliere exploitatie, zonder de nog onzekere inkomsten van project USA. Dit is vanuit SP 2024-2027 vooral gelegen in het realiseren van de inkomstengroei via fondsenwerving, het structureel indexeren van onze (toegangs-) prijzen en het feit dat een deel van onze formatie groei tijdelijk is wegens het in gang zetten van enkele innovatieprojecten. Het volgen van -en het en sturen op- dit perspectief zal met behulp van de geformaliseerde MJB 2026-20230 worden ondersteund.



# **anne frank** stichting

Jaarrekening 2025



## Balans per 31 december 2025 (na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b><u>Vaste activa</u></b>		
<b>Immateriele vaste activa</b>	-	2.508
	-	<b>2.508</b>
<b>Materiële vaste activa</b>		
Verbouwingen	26.420	35.862
Inventaris	220.854	211.941
Machines en installaties	12.761	17.014
Hardware	43.927	92.208
Vooruitbetaling op vaste activa	<u>327.771</u>	<u>21.797</u>
	<b>631.733</b>	<b>378.822</b>
<b><u> Vlottende activa</u></b>		
Vorraden	842.117	862.846
<b>Kortlopende vorderingen en overlopende activa</b>		
Debiteuren	500.153	237.911
Te ontvangen subsidies	9.539	296.835
Te vorderen belastingen	501.791	692.150
Leningen U/G	6.076.389	6.000.000
Overige vorderingen & overlopende activa	<u>1.240.759</u>	<u>729.391</u>
	<b>8.328.631</b>	<b>7.956.287</b>
<b>Liquide Middelen</b>		
Kas	12	12
Bank	<u>7.735.016</u>	<u>11.921.324</u>
	<b>7.735.028</b>	<b>11.921.336</b>
<b>ACTIVA</b>	<b><u>17.537.509</u></b>	<b><u>21.121.800</u></b>



Balans per 31 december 2025 (na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b><u>Eigen Vermogen</u></b>		
Overige reserves	1.000.000	1.000.000
Bestemmingsreserves	<u>10.223.627</u>	<u>8.055.632</u>
	<b>11.223.627</b>	<b>9.055.632</b>
<b><u>Voorzeningen</u></b>		
Jubilea	83.840	58.307
Langdurig zieken	<u>164.195</u>	<u>352.000</u>
	<b>248.035</b>	<b>410.307</b>
<b><u>Vreemd Vermogen</u></b>		
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Crediteuren	2.610.517	2.180.716
Te betalen belastingen	-	-
Te betalen loonheffing en sociale lasten	357.656	301.462
Te betalen pensioenpremies	186.568	223.910
Nog te besteden subsidies en projectbijdragen	960.907	762.166
Overlopende passiva en overige schulden	<u>1.950.199</u>	<u>8.187.607</u>
	<b>6.065.847</b>	<b>11.655.861</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>17.537.509</b>	<b>21.121.800</b>



## Staat van baten en lasten 2025

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
<b>Baten</b>			
Entreegelden	18.455.288	18.200.000	18.294.976
Baten uit levering producten en/of diensten	2.714.581	3.050.000	2.847.915
Opbrengsten projecten en subsidies	6.015.753	1.586.862	3.933.678
Overige baten	458.587	919.598	667.042
	<b>27.644.209</b>	<b>23.756.460</b>	<b>25.743.611</b>
<b>Lasten</b>			
Inkoopwaarde geleverde producten	1.265.843	1.455.000	1.361.514
Personeelskosten	12.496.699	12.806.000	11.786.058
Afschrijvingen	149.333	171.525	135.641
Kosten projecten	5.422.027	3.852.436	4.755.136
Overige lasten	6.274.856	5.650.823	5.318.273
	<b>25.608.758</b>	<b>23.935.784</b>	<b>23.356.622</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>2.035.451</b>	<b>-179.324</b>	<b>2.386.989</b>
Financiële baten en lasten	132.544	140.000	234.658
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>2.167.995</b>	<b>-39.324</b>	<b>2.621.647</b>
Belastingen	-	-	-
<b>Resultaat na belastingen (voor resultaatbestemming)</b>	<b>2.167.995</b>	<b>-39.324</b>	<b>2.621.647</b>
Dotatie cq onttrekking bestemmingsreserves	2.167.995	280.000	2.621.647
<b>Resultaat na onttrekking bestemmingsreserves</b>	<b>-</b>	<b>240.676</b>	<b>-</b>



## Kasstroomoverzicht 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>2.035.451</b>		<b>2.386.989</b>
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	149.333		135.643	
Mutatie voorzieningen	-162.272		228.880	
		-12.939		364.523
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	20.729		-102.331	
Mutatie vorderingen	-275.226		-7.029.794	
Mutatie kortlopende schulden	<u>-5.916.717</u>		<u>7.040.699</u>	
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>		<i>-6.171.214</i>		<i>-91.426</i>
Ontvangen (betaalde) interest		56.155		234.658
Betaalde belastingen		<u>-</u>		<u>-</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>-4.092.547</b>		<b>2.894.744</b>
Investerings in materiële vaste activa	-93.761		-69.871	
Vooruitbetaald op investeringen	<u>-</u>		<u>-21.797</u>	
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		<i>-93.761</i>		<i>-91.668</i>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>-4.186.308</b>		<b>2.803.076</b>
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>		2025		2024
		€		€
Liquide middelen per 1 januari		11.921.336		9.118.260
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>-4.186.308</b>		<b>2.803.076</b>
Liquide middelen per 31 december		<u>7.735.028</u>		<u>11.921.336</u>



## Toelichting

### Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van de Anne Frank Stichting, gevestigd op de Westermarkt 10, 1016 DK te Amsterdam, statutair gevestigd te Amsterdam (Kamer van Koophandel inschrijvingsnummer: 33129466) bestaan voornamelijk uit de twee pijlers publieksvoorlichting en educatie.

Van de 77 fte in dienst bij de Stichting (71 fte ultimo 2024) is ongeveer een kwart is werkzaam ten behoeve van het museum en de museumbezoekers. De overige werknemers zijn voor het merendeel betrokken bij de ontwikkeling van educatieve projecten en activiteiten in binnen- en buitenland.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

#### Algemeen

De jaarrekening over boekjaar 2025 is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW (voor zover van toepassing), waaronder de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

De waardering van de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Presentatiewijziging

Met ingang van 2025 worden ticketing- en transactiekosten gepresenteerd onder de lasten. In voorgaande jaarrekeningen werden deze kosten in mindering gebracht op de opbrengsten uit entreegelden. De

vergelijkende cijfers zijn overeenkomstig aangepast. Het betreft € 688.707 in 2025 en € 552.587 in 2024. Deze wijziging heeft geen effect op het resultaat.

Daarnaast is de presentatie van een deel van de kosten aangepast. Kosten met betrekking tot indirecte projecten, waaronder samenhangende personeelskosten, worden niet langer opgenomen onder de projectkosten. Aangezien hier geen directe baten tegenover staan, worden deze kosten gepresenteerd onder de overige lasten.

#### Continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. Met het gerealiseerde resultaat van 2024 en 2025 zijn de reserves weer op een toereikend niveau gebracht.

#### Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken



van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### *Verbonden partijen*

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

### *Vreemde valuta*

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum van de functionele valuta. De functionele valuta betreft Euro. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Kosten voor periodiek (klein) onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Kosten voor groot onderhoud en vervangingsinvesteringen worden geactiveerd.

Voorwerpen die classificeren als onderdeel van de nalatenschap van Anne Frank en waarvan de Anne Frank Stichting het voornemen heeft om deze tot in der eeuwigheid te bewaren als onderdeel van de statutaire doelstelling worden tegen nihil gewaardeerd. Kosten van aanschaf en conservering worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt.



## *Vorraden*

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs op basis van de fifo-methode (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging). Bij verkoop wordt de kostprijs van de voorraad verwerkt als last in de staat van baten en lasten. Bij afwaardering van de voorraad (incourante voorraad) wordt het verlies direct in de staat van baten en lasten verantwoord.

## *Vorderingen*

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## *Liquide middelen*

De liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden en zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking aan de stichting.

## *Eigen vermogen*

Bestemmingsreserves betreffen een afgezonderd deel van het eigen vermogen met een beperkte bestedingsmogelijkheid.

De reserves mogen slechts besteed worden aan de activiteiten waarvoor de bestemmingsreserves zijn gevormd.

## *Voorzieningen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

## *Voorziening langdurig zieken*

Voor langdurig zieken wordt een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid, voor zover deze na 31 december 2025 vallen. De voorziening heeft betrekking op medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces en is gebaseerd op 100% loondoorbetaling gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Voor zover het effect materieel is, worden de verwachte toekomstige loonkosten contant gemaakt.



## *Jubilea*

Conform de arbeidsvoorwaardenregeling wordt een voorziening opgenomen voor toekomstige jubileumuitkeringen voor 25- en 40-jarige jubilea. De voorziening wordt bepaald op basis van de verwachte toekomstige uitkeringen, rekening houdend met de opgebouwde diensttijd, de verwachte blijfkans van medewerkers en de resterende looptijd tot het jubileum. Voor zover het effect materieel is, worden de verwachte toekomstige uitkeringen contant gemaakt.

## *Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als rentelast verwerkt.

Per boekjaar 2025 is er geen sprake van langlopende schulden.

## *Kortlopende schulden en overlopende passiva*

Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden als deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist. Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde prijs.

## *Nog te besteden subsidies/ onderhanden projecten*

De post nog te besteden subsidies en projectbijdragen betreft overlopende projecten waarvoor subsidie en/of projectbijdragen zijn ontvangen. De post nog te besteden subsidies en projectbijdragen wordt gewaardeerd tegen het saldo van de toegekende subsidie-/projectbijdragen verminderd met de aan het project toegerekende kosten.

Indien het saldo van een project:

- een debetstand vertoont, wordt het project als een afzonderlijk actief onder de vlottende activa gepresenteerd;
- een creditstand vertoont, wordt het project als een verplichting nog te besteden subsidies en projectbijdragen onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

De toerekening van opbrengsten, kosten en batenneming op onderhanden projecten geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode). De mate waarin prestaties van een onderhanden project zijn verricht wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten (afhankelijk van omvang en aard van het project betreffen dit de out of pocket kosten of out of pocket kosten inclusief interne personeelskosten) in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. De projectkosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze zijn gemaakt. Verwerking van eventuele verliezen vindt plaats zodra er sprake is van een leveringsplicht én een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project.

Onder projectopbrengsten wordt verstaan de in het contract overeengekomen



opbrengsten. De projectopbrengsten worden bepaald op de reële waarde van de tegenprestaties die is of zal worden ontvangen.

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties en daarmee verband houdende kosten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd tegen reële waarde.

#### Opbrengstverantwoording

Baten in de vorm van verkoop van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde tegen het bedrag waarvoor deze op de rekening zijn ontvangen en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten.

Baten uit entreegelden worden verantwoord als omzet op de geplande bezoeksdatum, op het moment dat de prestatie is geleverd.

Baten uit levering producten en/of diensten worden verantwoord als opbrengst op het moment van levering aan consument of aan vervoerder. Dit betreffen de baten uit het museumcafé en de museumwinkel.

Baten uit projecten en activiteiten worden verantwoord in de staat van baten en lasten naar rato van de voortgang van het project. De voortgang van het project wordt gebaseerd op het verloop van de gemaakte kosten, welke afhankelijk van de aard en omvang wordt gebaseerd op externe kosten of externe plus interne personeelskosten.

Overige baten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben en/of worden ontvangen. Deze opbrengstenstroom

bestaat met name uit eenmalige donaties en giften.

#### Overheidssubsidies

Subsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen, naar rato van voortgang van het project.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### Inkoopwaarde geleverde producten

Onder inkoopwaarde geleverde wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe kosten, waaronder inkoopkosten van verkochte goederen.

#### Personeelsbeloningen

##### Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

##### Pensioenlasten

De Anne Frank Stichting heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de Stichting.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn



ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

De Anne Frank Stichting betaalt hiervoor premies, waarvan 60% door de werkgever wordt betaald en 40% door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. De dekkingsgraad van het PFZW Pensioenfonds is toereikend.

Ultimo 2025 bedraagt de beleidsdekkingsgraad van PFZW 125,7% (ultimo 2024 108,9%). De actuele dekkingsgraad bedraagt 126,0% (ultimo 2024 109,5%).

De Stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Anne Frank Stichting heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### *Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa*

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

### *Kosten projecten*

De kosten van projecten bestaan uit direct aan projecten toe te rekenen externe kosten en, indien van toepassing, direct toerekenbare interne personeelskosten. Kosten die geen direct verband houden met

projecten worden verantwoord onder de overige lasten.

### *Financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### *Belastingen*

Met ingang van 1999 is de Stichting vennootschapsbelastingplichtig. De belasting wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

### *Kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij het opstellen van het overzicht is het exploitatieresultaat als uitgangspunt genomen met als gevolg dat de baten en lasten uit hoofde van rente en de bijzondere baten en lasten zich al in de kasstroom uit operationele activiteiten bevinden. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de saldi van bankrekeningen en kas, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. In het kasstroomoverzicht worden de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van (des)investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa opgenomen onder de investeringsactiviteiten.



## Toelichting op de balans

## Immateriële vaste activa

	Website	Software	Totaal
Aanschafwaarde begin	425.082	74.344	499.426
Cumulatieve afschrijving begin	-425.082	-71.836	-496.918
<b>Boekwaarde begin</b>	-	<b>2.508</b>	<b>2.508</b>
Investerings			
Afschrijvingen		-/-2.508	-/-2.508
Desinvesteringen			
Desinvesteringen afschrijvingen		-	-
<b>Mutaties boekwaarde</b>	-	<b>-2.508</b>	<b>-2.508</b>
Aanschafwaarde einde	425.082	74.344	499.426
Cumulatieve afschrijving einde	-425.082	-74.344	-499.426
<b>Boekwaarde einde</b>	-	-	-

De afschrijving immateriële vaste activa is in de staat van baten en lasten opgenomen onder de post afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa.

De afschrijvingspercentages bedragen:

- Websitekosten van ontwikkeling: 20%
- Software: 20 %



## Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa van het jaar 2025 zijn hieronder samengevat:

	Verbouwingen	Inventaris	Machines en installaties	Hardware	Vooruitbetaling op vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde begin	435.418	1.108.814	298.644	429.803	21.797	2.294.476
Cumulatieve afschrijving begin	-399.556	-896.873	-281.630	-337.595	-	-1.915.654
<b>Boekwaarde begin</b>	<b>35.862</b>	<b>211.941</b>	<b>17.014</b>	<b>92.208</b>	<b>21.797</b>	<b>378.822</b>
Investerings		93.761			305.974	399.735
Afschrijvingen	-/-9.442	-/-87.356	-/-4.253	-/-48.281		-/-149.332
Desinvesteringen						
Desinvesteringen afschrijvingen		2.508				2.508
<b>Mutaties boekwaarde</b>	<b>-9.442</b>	<b>8.913</b>	<b>-4.253</b>	<b>-48.281</b>	<b>305.974</b>	<b>252.911</b>
Aanschafwaarde einde	435.418	1.202.575	298.644	429.803	327.771	2.694.211
Cumulatieve afschrijving einde	-408.998	-981.721	-285.883	-385.876,0	-	-2.062.478
<b>Boekwaarde einde</b>	<b>26.420</b>	<b>220.854</b>	<b>12.761</b>	<b>43.927</b>	<b>327.771</b>	<b>631.733</b>

De afschrijving materiële vaste activa is in de staat van baten en lasten opgenomen onder de post afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa.

De afschrijvingspercentages bedragen:

- Verbouwingen: 10 %
- Inventaris: 10 – 20 %
- Machines en installaties: 10%
- Hardware: 20 %



## Vorraden

## Vorraden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorraad Publieksverkoop	842.117	862.846
<b>Totaal</b>	<b>842.117</b>	<b>862.846</b>

De voorraden zijn nagenoeg in lijn met vorig jaar en de activiteiten. De voorziening incurante voorraad, in verband met lage omloopsnelheid, hierin begrepen bedraagt per 31-12-2025 € 56.364 (2024: € 80.018).

## Vorderingen

## Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Debiteuren	500.153	237.911
Te ontvangen subsidies	9.539	296.835
Te vorderen belastingen	501.791	692.150
<b>Totaal</b>	<b>1.011.483</b>	<b>1.226.896</b>

Er is geen sprake van oninbare vorderingen, derhalve is er geen voorziening gevormd. De stijging in de debiteurenpositie betreft bijdragen tentoonstelling New York.

De post te vorderen belastingen betreft terug te ontvangen omzetbelasting (btw).

De te ontvangen subsidies en projectbijdragen zijn als volgt uitgesplitst:

## Te ontvangen subsidies en projectbijdragen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Erasmus+	-	100.000
VSB Fonds	-	60.000
Project New York	-	40.000
Overige	9.539	18.333
Vriendenloterij	-	78.502
<b>Totaal</b>	<b>9.539</b>	<b>296.835</b>



## Leningen U/G

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Leningen U/G	6.076.389	6.000.000
<b>Totaal</b>	<b>6.076.389</b>	<b>6.000.000</b>

Dit betreft een lening aan de Stichting Vrienden van de Anne Frank Stichting, waarvan de overeenkomst in december 2024 is afgesloten. De gelden zijn in 2025 overgemaakt. De lening is eind 2025 met één jaar verlengd. De volledige lening is binnen 6 maanden opeisbaar. De toename van de vordering in 2025 betreft de bijgeschreven, nog te ontvangen rente over het boekjaar 2025.

## Overige vorderingen overlopende activa

## Overige vorderingen &amp; overlopende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vooruitbetalingen	364.286	269.082
Voorschotten	45.000	45.000
Overige vorderingen	721.285	405.474
Diversen	110.188	9.835
<b>Totaal</b>	<b>1.240.759</b>	<b>729.391</b>

Bij geen van bovenstaande posten 'vooruitbetaling/nog te ontvangen' is sprake van een looptijd langer dan één jaar.

## Liquide middelen

## Liquide middelen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Kas	12	12
Bank	7.735.016	11.921.324
<b>Totaal</b>	<b>7.735.028</b>	<b>11.921.336</b>

Bij geen van bovenstaande bankinstellingen is sprake van kredietfaciliteiten of gestelde zekerheden ten behoeve van andere rechtspersonen.

Ook is er bij geen van bovenstaande bankinstellingen sprake van accreditieven /documentaire kredieten. Er zijn geen garanties afgegeven en is er geen effectendepot aanwezig.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



## Eigen vermogen

De jaarrekening wordt opgesteld na resultaatbestemming.

	<u>Overige reserves</u>	<u>Bestemmings- reserves</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	1.000.000	8.055.632	9.055.632
Mutaties			
Resultaatbestemming		2.324.977	2.324.977
Toevoegingen			
Onttrekking/vrijval		-/-156.982	-/-156.982
Overige Mutaties			
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>1.000.000</b>	<b>10.223.627</b>	<b>11.223.627</b>

## Overige reserves

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>Mutaties</b>		
Resultaatbestemming		
Toevoeging (na resultaatbestemming)		
Onttrekking/vrijval		
Overige mutaties		
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>



*Bestemmingsreserve editie Wetenschappelijk en historisch onderzoek*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	95.000	153.000
<b>Mutaties</b>		
Resultaatbestemming		
Toevoeging (na resultaatbestemming)		
Onttrekking/vrijval	-/-5.267	-/-58.000
Overige mutaties		
<b>Stand per 31 december</b>	<u>89.733</u>	<u>95.000</u>

De bestemmingsreserve betreft de reserve voor "de editie wetenschappelijk en historisch onderzoek naar de geschriften van Anne Frank".

De bestemmingsreserve "editie wetenschappelijk en historisch onderzoek naar de geschriften van Anne Frank" is gevormd om de in 2018 tussen partijen vastgelegde kosten die met dit project gepaard gaan te dekken. De afronding van dit onderzoek zal in 2027 plaatsvinden.

*Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	200.000	545.000
<b>Mutaties</b>		
Resultaatbestemming		
Toevoeging (na resultaatbestemming)		
Onttrekking/vrijval	-/-100.713	-/-345.000
Overige mutaties		
<b>Stand per 31 december</b>	<u>99.287</u>	<u>200.000</u>

De bestemmingsreserve is gevormd om de organisatie sneller en intensief te professionaliseren. Dit zodat tijdig invulling gegeven wordt aan de randvoorwaarden die noodzakelijk zijn om invulling te geven kan worden aan de ambities in het Strategisch Plan 2024-2027.



*Bestemmingsreserve museumbezoek (Jacqueline van Maarsen Fonds)*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	376.000	456.000
<b>Mutaties</b>		
Resultaatbestemming		
Toevoeging (na resultaatbestemming)		
Onttrekking/vrijval	-/-51.002	-/-80.000
Overige mutaties		
<b>Stand per 31 december</b>	<u>324.998</u>	<u>376.000</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor museumbezoek in de komende jaren door groepen schoolkinderen; kinderen die anders, gezien de kosten, niet zouden kunnen komen.

*Bestemmingsreserve benodigd weerstandsvermogen*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	7.384.632	4.279.986
<b>Mutaties</b>		
Resultaatbestemming	2.324.977	3.104.646
Toevoeging (na resultaatbestemming)		
Onttrekking/vrijval		
Overige mutaties (toevoeging benodigd weerstandsvermogen)		
<b>Stand per 31 december</b>	<u>9.709.609</u>	<u>7.384.632</u>

In 2025 is uit de resultaatbestemming € 2,4 miljoen toegevoegd, teneinde het minimaal benodigd weerstandsvermogen te bereiken van € 10,5 miljoen.

Naar aanleiding van de Coronapandemie en daardoor de sluiting van het museum is een methode bepaald voor de vorming van het benodigde weerstandsvermogen. Uit berekeningen is gebleken dat dit op een bedrag van 10,5 miljoen uitkomt bij een genormaliseerde balans. Met dit weerstandsvermogen kan de Anne Frank Stichting naar verwachting de meeste calamiteiten voldoende zelf opvangen. Het benodigde weerstandsvermogen is nog niet bereikt.



De berekening voor de toevoeging in 2025 is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Balanstotaal:</b>	17.537.509	21.121.800
Correctie in verband met:		
- Lening u/g (kortlopend)		6.000.000
- Correctie tbv normatieve stand crediteuren		1.000.000
<b>Normatief balanstotaal:</b>	<u>17.537.509</u>	<u>14.121.800</u>
<b>Benodigd weerstandsvermogen 60%:</b>	<u>10.522.505</u>	<u>8.473.080</u>

### Statutaire resultaatbestemming

In de statuten van de Anne Frank Stichting is geen regeling omtrent de resultaatbestemming opgenomen. Het bestuur stelt jaarlijks de resultaatbestemming vast in het kader van de vaststelling van de jaarrekening, die door de Raad van Toezicht wordt goedgekeurd. Het resultaat wordt jaarlijks gereserveerd om het doel van de Stichting te kunnen verwezenlijken.

De jaarrekening 2025 is vastgesteld door het bestuur van de Stichting in zijn vergadering van 29 mei 2026 en wordt geagendeerd voor goedkeuring door de Raad van Toezicht in zijn vergadering van 3 juni 2026.

Het bestuur adviseert de Raad van Toezicht om de jaarrekening goed te keuren, en om daarmee het resultaat € 2.167.995 als volgt te bestemmen:

- De "overige reserves" blijven ongewijzigd
- Een bedrag van € 5.267 zal worden onttrokken aan de bestemmingsreserve "Editie wetenschappelijk en historisch onderzoek"
- Een bedrag van € 51.002 zal worden onttrokken aan de bestemmingsreserve "Museum bezoek".
- Een bedrag van € 100.713 zal worden onttrokken aan de bestemmingsreserve "Organisatie Ontwikkeling".
- Een bedrag van € 2.324.997 zal worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve "Benodigd weerstandsvermogen".



Voorzieningen

*Voorziening jubilea*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	58.307	46.426
Mutaties		
Bij: Toevoegingen	25.533	11.881
Af: Onttrekkingen		
<b>Stand per 31 december</b>	<u>83.840</u>	<u>58.307</u>

Het langlopende deel van de voorziening bedraagt €12.000

*Voorziening langdurig zieken*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	352.000	135.000
Mutaties		
Bij: Toevoegingen		217.000
Af: Onttrekkingen	-/-187.805	
<b>Stand per 31 december</b>	<u>164.195</u>	<u>352.000</u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Crediteuren	2.610.517	2.180.716
Te betalen belastingen	-	-
Te betalen loonheffing en sociale lasten	357.656	301.462
Te betalen pensioenpremies	186.568	223.910
Nog te besteden subsidies en projectbijdragen	960.907	762.166
Overlopende passiva en overige schulden	1.950.198	8.187.607
<b>Totaal</b>	<u>6.065.846</u>	<u>11.655.861</u>

De looptijd van het geheel aan kortlopende schulden is kleiner dan 1 jaar.



Nog te besteden subsidies en projectbijdragen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vriendenloterij	726.140	557.185
Stichting Vrienden "Anne Frank was here"	23.187	121.875
Stichting Vrienden "Manuscripten Engels"	-	-
Stichting Vrienden "Ontsluiting Otto Frank Archief"	-	-
Diversen	<u>211.580</u>	<u>83.106</u>
<b>Totaal</b>	<b>960.907</b>	<b>762.166</b>

*Vriendenloterij jaarlijkse bijdragen*

De bijdragen van de Vriendenloterij worden aangewend voor projecten en activiteiten van de stichting. Voor zover ontvangen bijdragen aan het einde van het boekjaar nog niet zijn besteed, worden deze opgenomen onder de nog te besteden subsidies en projectbijdragen.

In overleg met de Vriendenloterij kan de besteding van ontvangen bijdragen plaatsvinden over meerdere jaren. Een deel van de ontvangen middelen zal worden aangewend voor voorgenomen vernieuwingen van het museum in verband met de geplande verbouwing.

*Stichting Vrienden "Anne Frank was here":*

Met de bijdrage van De Stichting Vrienden Anne Frank Stichting zijn er middelen verkregen om het verhaal van Anne Frank op een innovatieve manier over te brengen aan nieuwe generaties. Stichting Anne Frank heeft een concept ontwikkeld voor een unieke en inspirerende videoserie op locatie.

*Diversen*

post betreft ontvangen projectbijdragen voor de tentoonstelling in Chicago, die in 2026 zal plaatsvinden in het Griffin Museum of Science and Industry. Omdat deze middelen ultimo 2025 nog niet waren besteed, zijn deze verantwoord alsnog te besteden subsidies en projectbijdragen.



## Overlopende en overige passiva

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Lening Stichting Vrienden van Stichting Anne Frank	-	6.000.000
Reservering vakantiegeld	250.026	211.238
Reservering vakantiedagen en overuren	363.684	402.497
Vooruitontvangen bedragen inzake online tickets	935.773	1.015.967
Te betalen accountantskosten	30.520	52.000
Te betalen overige personeelskosten	10.297	10.483
Nog te betalen projectkosten	1	-
Te betalen schenkingen	-	100.000
Nog te betalen overige kosten	<u>359.897</u>	<u>395.422</u>
<b>Totaal</b>	<b>1.950.198</b>	<b>8.187.607</b>

De verstrekte lening aan Stichting Vrienden van de Anne Frank Stichting is in het 1e kwartaal van 2025 betaald.

De vooruit ontvangen bedragen inzake internettickets betreft reeds verkochte en betaalde tickets, die betrekking hebben op een museumbezoek in 2026.

De te betalen vennootschapsbelasting over 2025 bedraagt nihil.



## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

*Huurverplichting*

De huurverplichting betreft de huurkosten welke toezien op de huur van gebouwen van de Stichting Behuizing Anne Frank Stichting. De overeenkomst ziet toe op de periode 1 juni 2018 tot en met 31 mei 2038.

	<b>Huurverplichtingen gebouwen</b>
	<b>€</b>
Binnen 1 jaar	1.226.420
Tussen 1 en 5 jaar	4.905.682
Langer dan 5 jaar	<u>9.095.951</u>
<b>Totaal</b>	<b>15.228.053</b>

*Leaseverplichting*

Per balansdatum is er sprake van een leaseverplichting welke toeziet op de lease van printers.

	<b>Verplichtingen</b>
	<b>€</b>
Binnen 1 jaar	37.704
Tussen 1 en 5 jaar	135.107
Langer dan 5 jaar	<u>          </u>
<b>Totaal</b>	<b>172.811</b>

*Beschikbare kredietfaciliteit*

Met de Stichting Vrienden van de Anne Frank Stichting is op 19 december 2024 een kredietovereenkomst getekend ter hoogte van 7,5 miljoen euro met een looptijd tot 21 januari 2036.

*Toelichting lopende juridische procedures*

Er lopen momenteel geen juridische procedures van enige betekenis.



## Toelichting op de staat van baten en lasten

## Baten

Indien de baten en lasten van de exploitatierekening worden ingedeeld volgens de begroting in productgroepen ziet deze er als volgt uit:

*Entreegelden*

	<b>Werkelijk</b> <b>31-12-2025</b>	<b>Begroting</b> <b>31-12-2025</b>	<b>Werkelijk</b> <b>31-12-2024</b>
	€	€	€
Omzet entreegelden	17.146.217	16.850.000	16.791.736
Omzet groepsreserveringen	<u>1.309.071</u>	<u>1.350.000</u>	<u>1.503.240</u>
<b>Omzet entreegelden</b>	<b>18.455.288</b>	<b>18.200.000</b>	<b>18.294.976</b>

De baten uit entreegelden zijn hoger dan begroot doordat de begroting voorzichtig was opgesteld, mede vanwege de verwachte impact van geopolitieke ontwikkelingen in het Midden-Oosten op het aantal bezoekers. Zoals toegelicht onder de grondslagen bij de presentatiewijziging, worden ticketing- en transactiekosten met ingang van 2025 gepresenteerd onder de lasten. De vergelijkende cijfers 2024 zijn overeenkomstig aangepast. Deze wijziging heeft geen effect op het resultaat.

*Baten uit levering producten en/of diensten*

	<b>Werkelijk</b> <b>2025</b>	<b>Begroting</b> <b>2025</b>	<b>Werkelijk</b> <b>2024</b>
	€	€	€
Baten uit winkelverkopen	2.144.578	2.400.000	2.249.204
Baten uit horeca	<u>570.003</u>	<u>650.000</u>	<u>598.711</u>
<b>Totaal</b>	<b>2.714.581</b>	<b>3.050.000</b>	<b>2.847.915</b>

De baten uit winkelverkopen en horeca zijn lager uitgekomen dan begroot en lager dan in het voorgaande jaar. Dit houdt verband met werkzaamheden aan het pand in het kader van verduurzaming door de verhuurder, waardoor het tijdelijk minder aantrekkelijk was voor bezoekers om gebruik te maken van het café.



## Opbrengsten projecten en subsidies

Afdelingen	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	2025	2025	2024
	€	€	€
Collecties & Presentaties	239.157	-	322.048
Educatieve Projecten	1.251.799	50.000	1.208.053
Programma's	4.343.752	-	2.159.835
Overige	-	-	90.989
Projecten	-	-	-
Vriendenloterij	181.045	-	152.753
<b>Totaal</b>	<b>6.015.753</b>	<b>50.000</b>	<b>3.933.678</b>

Ten behoeve van de vergelijkende cijfers is de presentatie aangepast, waarbij de bijdrage van de Vriendenloterij afzonderlijk wordt gepresenteerd. Deze bijdrage betreft middelen die door de Anne Frank Stichting worden aangewend voor educatieve projecten.

De begroting 2025 is voor projecten gesaldeerd opgenomen. De begrote projectopbrengsten zijn daarom niet afzonderlijk zichtbaar onder opbrengsten projecten en subsidies, maar zijn verwerkt in de begrote projectkosten. Hierdoor is de begrotingskolom niet één-op-één vergelijkbaar met de werkelijke cijfers 2025 en 2024.

De opbrengsten uit educatieve projecten betreffen met name eenmalige projectsubsidies, die incidenteel een meerjarige looptijd kunnen hebben. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de post nog te besteden projectsubsidies en projectbijdragen.

De subsidie van het Ministerie van VWS voor het project "Leren van de Oorlog" bedraagt in 2025 € 638.000 (2024: € 585.000). De subsidie wordt jaarlijks opnieuw aangevraagd bij het ministerie van VWS en na afloop van het jaar verantwoord door middel van een verklaring van de externe accountant van de Anne Frank Stichting.

De opbrengsten onder programma's hebben voornamelijk betrekking op het project New York en bestaan uit zowel donatieopbrengsten als opbrengsten uit ticketverkoop. De hogere opbrengsten in 2025 ten opzichte van de begroting worden grotendeels verklaard doordat de tentoonstelling in New York niet in de begroting was opgenomen.



## Overige baten

	<b>Werkelijk</b> <u>2025</u> €	<b>Begroting</b> <u>2025</u> €	<b>Werkelijk</b> <u>2024</u> €
Donaties	420.341	699.598	472.455
Vriendenloterij	-	-	183.462
Overige baten	38.246	220.000	11.125
<b>Totaal</b>	<b>458.587</b>	<b>919.598</b>	<b>667.042</b>

De donaties betreffen zowel donaties ontvangen tijdens het museumbezoek als donaties ontvangen via de website.

De bijdrage van de Vriendenloterij wordt conform de afspraken met de Vriendenloterij aangewend voor projecten en activiteiten van de Anne Frank Stichting. Ontvangen bijdragen worden, voor zover deze nog niet zijn besteed, opgenomen onder de nog te besteden subsidies en projectbijdragen.

De in de begroting opgenomen bijdrage van € 220.000 was niet specifiek toegewezen aan één opbrengstcategorie en had betrekking op verwachte bijdragen uit onder andere overige fondsen. In de realisatie zijn deze bijdragen verwerkt in de desbetreffende opbrengstcategorieën.

## Lasten

## Inkoopwaarde geleverde producten

	<b>Werkelijk</b> <u>2025</u> €	<b>Begroting</b> <u>2025</u> €	<b>Werkelijk</b> <u>2024</u> €
Inkoopwaarde winkerverkopen	1.057.601	1.185.000	1.142.712
Inkoopwaarde horeca	208.242	270.000	218.802
<b>Totaal</b>	<b>1.265.843</b>	<b>1.455.000</b>	<b>1.361.514</b>

De inkoopwaarde geleverde producten toont een lichte daling en is in lijn met de baten uit levering van producten en diensten en wijkt daarmee af van de begroting.



## Personeelslasten

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Brutolonen	5.461.674	7.138.000	4.878.778
Sociale lasten	890.478	-	768.726
Pensioenlasten	612.339	-	561.842
Kosten inhuur	5.238.769	5.163.000	5.070.155
Wervingskosten	45.662	75.000	12.768
Opleiding en training	45.471	100.000	78.628
Overige personeelskosten	153.581	330.000	644.588
Door te belasten personeelskosten	48.725	-	-/-229.427
<b>Totaal</b>	<b>12.496.699</b>	<b>12.806.000</b>	<b>11.786.058</b>

De post externe medewerk(st)ers is hoger dan begroot door noodzakelijke extra inhuur doordat vacatures niet of niet tijdig met vast personeel konden worden ingevuld.

## Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal personeelsleden in 2025 is 77 fte (2024 71 fte).

## Bezoldiging bestuurders en raad van toezicht

	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
	€	€
<b>Bestuurders</b>		
Brutoloon, vakantiegeld en eindejaarsuitkering	361.030	314.079
Pensioen- en sociale lasten	78.718	59.572
	<b>439.747</b>	<b>373.651</b>
<b>Raad van Toezicht</b>		
Vacatiegelden	-	-
<b>Totaal</b>	<b>439.747</b>	<b>373.651</b>



Afschrijvingen vaste activa

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Afschrijvingen verbouwing	9.442	9.000	9.442
Afschrijvingen inventaris	87.356	90.000	78.621
Afschrijvingen machines en installaties	4.253	12.525	4.253
Afschrijvingen hardware	48.281	60.000	43.327
Afschrijvingen immateriële vaste activa	2.508	-	-
<b>Totaal</b>	<b>149.332</b>	<b>171.525</b>	<b>135.643</b>

Afschrijvingslasten zijn lager dan begroot, doordat immateriële vaste activa volledig zijn afgeschreven.

Kosten projecten

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Collecties en presentaties	726.600	386.730	619.301
Educatieve projecten	1.428.868	491.855	2.552.777
Museum	75.686	161.000	167.456
Programma's	3.190.873	1.233.469	1.415.602
<b>Totaal</b>	<b>5.422.027</b>	<b>2.273.054</b>	<b>4.755.136</b>

In de begroting zijn de projectactiviteiten gesaldeerd opgenomen. Hierdoor zijn in de begroting geen afzonderlijke bedragen voor baten en lasten per project weergegeven, maar uitsluitend het saldo.

De hogere programmakosten binnen de projecten worden voornamelijk verklaard door de tentoonstelling in New York, die niet in de oorspronkelijke begroting was opgenomen. Daarnaast zijn gedurende het jaar aanvullende kosten begroot en gerealiseerd bij educatieve projecten, onder andere voor het project *Leren van de Oorlog*.



Overige lasten

	<b>Werkelijk</b> <b>2025</b>	<b>Begroting</b> <b>2025</b>	<b>Werkelijk</b> <b>2024</b>
	€	€	€
Huisvestingskosten	2.378.717	2.501.650	2.491.250
Organisatiekosten algemeen	3.319.261	3.176.323	2.449.455
Organisatiekosten afdelingen	476.878	243.100	277.568
Schenkeningen	100.000	-	100.000
<b>Totaal</b>	<b>6.274.856</b>	<b>5.921.073</b>	<b>5.318.273</b>

De organisatiekosten algemeen zijn hoger dan begroot door noodzakelijke extra beveiligingskosten. Daarnaast is er sprake van rubricering van de ticketing- en transactiekosten deze werden voorheen onder de baten weergegeven (resultierend in netto-omzet). De betaalde provisies zijn lager dan verwacht. In 2025 is overgestapt naar een nieuw ticketsysteem, wat niet heeft geleid tot hogere provisielasten ten opzichte van het voorgaande systeem.

*Schenkeningen*

Dit betreft een schenking aan de Stichting Behuizing Anne Frank Stichting van € 100.000. Het is een bewuste koers om dit jaarlijks, indien het resultaat het toelaat, te herhalen waardoor de stichting Behuizing een gezonde balanspositie verwerft. Met als doel een stichting Behuizing die duurzaam in staat is om de statutaire taken uit te voeren.

*Specificatie huisvestingskosten*

	<b>Werkelijk</b> <b>2025</b>	<b>Begroting</b> <b>2025</b>	<b>Werkelijk</b> <b>2024</b>
	€	€	€
Huurkosten	1.202.373	1.270.000	1.328.797
Schoonmaakkosten	386.463	395.000	395.013
Onderhoud gebouwen/inventaris	476.106	400.000	413.205
Bedrijfskleding	8.533	25.000	14.554
Gas/electra/water	198.307	282.500	248.593
Diverse belastingen en assuranties	70.878	55.000	66.417
Overige huisvestingskosten	36.057	74.150	24.671
<b>Totaal</b>	<b>2.378.717</b>	<b>2.501.650</b>	<b>2.491.250</b>



## Specificatie organisatiekosten algemeen

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Kantoor en drukwerk	5.949	3.000	8.663
Automatisering	889.722	765.000	647.343
Printers en multifunctionals	48.627	45.000	37.814
Telecommunicatie	41.551	47.000	39.570
Porti	3.934	4.000	3.669
Accountantskosten	105.730	85.000	85.032
Advies- en juridische kosten	258.201	305.000	262.420
Verzekeringskosten	29.414	30.000	29.065
Bankkosten	6.200	6.000	5.014
Beveiligingskosten	1.088.654	935.000	668.548
Overige organisatiekosten	152.572	55.250	109.730
Ticketing- en transactiekosten	688.707	896.073	552.587
<b>Totaal</b>	<b>3.319.261</b>	<b>3.176.323</b>	<b>2.449.455</b>

## Financiële baten en lasten

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Rentebaten	132.544	140.000	235.622
Rentelasten	-	-	-/-964
Wisselkoersverschillen	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>132.544</b>	<b>140.000</b>	<b>234.658</b>

De Rentebaten 2025 betreffen rente over de spaarrekeningen, leningen U/G en de rekening courant Rabobank.



## Fiscale positie 2025

	<b>Werkelijk</b>	<b>Totaal</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
<b>Commercieel resultaat</b>	2.167.995	2.621.647
Bij: Schenking		
Af: Niet belaste ontvangen subsidies SVAF	100.000	451.875
Af: Ontvangen donaties	421.018	367.133
<b>Fiscaal resultaat</b>	<b>1.646.977</b>	<b>1.802.639</b>
<b>Af (bij)</b>		
Niet-aftrekbare kosten ivm personeel	20.083	18.145
Kleinschaligheidsinvesteringsaftrek		-/-19.535
Giftenaftrek ivm schenking aan Stichting Behuizing	100.000	
Vrijwilligersaftrek	-1.497.646	-/-1.531.651
<b>Belastbare resultaat</b>	<b>269.414</b>	<b>269.598</b>
Verliesverrekening (-/-)	269.414	269.598
<b>Fiscale winst</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

*Toelichting*

Op grond van artikel 9, lid 1, letter h, van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 kan bij het bepalen van de fiscale winst onder bepaalde voorwaarden een bedrag in aftrek worden gebracht tot maximaal het bedrag van de fiscale winst. Deze faciliteit is bekend als de vrijwilligersregeling.

Het fiscaal compensabel verlies ultimo 2024 was totaal € 2.889.817. Met de verrekening van het fiscale verlies over 2025 wordt het compensabel verlies per 1 januari 2026 € 2.620.403.

Er wordt geen belastinglatentie opgenomen omdat vanaf 2025 de financiële huishouding weer zal zijn zoals voor de Coronapandemie. Dit houdt in dat de beschikbare middelen ten volle kunnen en zullen worden aangewend voor invulling van de missie.

Het nominale belastingtarief bedraagt 19% voor de vennootschapsbelasting voor winsten in de eerste tariefschijf (tot € 200.000). Het standaardtarief is in 2025 25,8%.



Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.



Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam,

Ondertekend en vastgesteld d.d. 3 juni 2026,

De heer R.K. Leopold

Algemeen Directeur

Mevrouw M.S. Pondman

Zakelijk Directeur



## Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

BDO Audit & Assurance B.V.



# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van de Anne Frank Stichting

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Anne Frank Stichting te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van naam entiteit op 31 december 2025 en van het resultaat alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Anne Frank Stichting zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties, de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en het toezichthoudend orgaan voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen, inclusief de financiële rechtmatigheid daarvan.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 5 juni 2026

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

w.g.

Drs. J.S. Terlingen RA



# **anne frank** stichting